

Université de Lausanne

Faculté de droit, des sciences criminelles et d'administration publique

Chavannes-près-Renens, le 20 février 2014

Cérémonie d'accueil de l'IDHEAP

Allocution

Dr. Dr. h. c. Barbara Haering, Présidente du Conseil de fondation de L'IDHEAP

Chers et chères collaborateurs et collaboratrices de L'IDHEAP

Chers et chères collaborateurs et collaboratrices de l'Université de Lausanne

Chers et chères étudiants et étudiantes

Mesdames et Messieurs les membres du Conseil de fondation de l'IDHEAP

Monsieur le Recteur de l'Université de Lausanne

Madame la Conseillère d'Etat du Canton de Vaud

Monsieur le Président du Gouvernement de la République et du Canton du Jura

Madame la Représentante de la Confédération

Mesdames et Messieurs les invité-e-s

Nous fêtons aujourd'hui le mariage de deux fiancés qui se connaissent de longue date. Ils ont pris du temps et beaucoup de réflexions avant de se lancer dans cet avenir commun. Pendant ces dernières années il y avait même des moments où l'un ou l'autre semblait tenté par d'autres alliances. Il a fallu des oncles et des tantes – à Berne, à Lausanne, à Zurich – pour préparer cette fête. Tempi passati! L'accord est signé! Et l'histoire nous raconte que même les mariages arrangés peuvent être heureux et durables – pourvue que le couple partage ces valeurs et qu'en même temps les conjoints respectent et conservent leurs identités! Faisons donc l'analyse de ce couple.

Valeurs partagées

Notre passion des institutions qui se mettent au service de la cause publique nous lie. En plus, nous partageons l'engagement pour les administrations publiques compétentes et performantes. L'administration publique – ce n'est pas simplement un office – ce sont des milliers de collaborateurs et collaboratrices dans les communes, les cantons, la confédération qui consacrent leur savoir, leur savoir-faire et souvent aussi leur persistance à la promotion des biens communs et au développement durable de notre pays – indépendamment des intérêts à court terme du secteur privé et quel que soit la conjoncture des politiques électoralistes. Ce faisant, ils et elles contribuent de manière significative à la stabilité de notre Etat, à la cohésion de notre société et à la force innovatrice de la Suisse.

Ces collaborateurs et collaboratrices des administrations publiques méritent la meilleure formation possible. Voilà pour quoi que nous avons mis sur pied la formation continue MPA – le produit phare de l'IDHEAP – ainsi que le Master de Bologne bilingue «Politique et Management Publics», celui-ci en collaboration avec les Universités de Lausanne, Berne et Lugano. Ces formations rencontrent de grand succès. Le Master de Bologne correspond aux intérêts de nombreux étudiants et étudiantes avec des formations Bachelor très différentes. Ça fait du bien de voir que tant de jeunes voient un avenir professionnel dans l'administration publique. C'est donc notre responsabilité de les former de telle façon qu'ils puissent satisfaire aux exigences croissantes de ce secteur et en plus apporter leur propre contribution au développement de nos administrations.

Die Qualität der öffentlichen Verwaltung ist zentral für das Leben der Menschen in der Schweiz, entscheidend für die wirtschaftliche Wettbewerbsfähigkeit unseres Landes und ausschlaggebend für die vielfältigen Verhandlungen und Kontakte, die unsere Ämter mit anderen Staaten und mit der EU führen und pflegen. Verwaltungskader, die die multikulturelle und mehrsprachige Schweiz selber erfahren haben, schaffen dabei wertvollen Mehrwert und stärken die Kohäsion unseres Landes. Ich bin zuversichtlich, dass es uns gelingen wird, diesen zweisprachigen Master PMP über die Phase der Sonderfinanzierung durch den Bund hinaus dauerhaft zu sichern. Die Integration des IDHEAP in die Universität Lausanne leistet dazu einen wichtigen Beitrag.

Wir teilen damit auch das Anliegen, die Hochschullandschaft Schweiz nachhaltig wettbewerbsfähig zu halten. Es braucht dazu eine optimale Balance zwischen Konkurrenz und Kooperation. Die Integration des IDHEAP in die Universität Lausanne geht einher mit der Hoffnung nach verstärkter Zusammenarbeit und neuen Synergien. Gerade an den Nahtstellen von Verwaltungswissenschaften und öffentlichem Recht gibt es für die Zukunft wichtige Fragen zu erforschen. Das Thema «Business Model Innovation» erhält zunehmende Bedeutung auch für den öffentlichen Sektor. Das wachsende Tempo des technologischen, des wirtschaftlichen sowie des gesellschaftlichen Wandels, verbunden mit den zunehmend komplexer werdenden Wirkungszusammenhängen politischer Problemstellungen auf lokaler, nationaler und internationaler Ebene stellen uns vor neue Herausforderungen. Transversale Fragestellungen – und «whicked problems» – können nicht mehr durch einzelne Fachdisziplinen, spezialisierte Institutionen oder Staatsebenen für sich gelöst werden. Transinstitutionelle Zusammenarbeit ist notwendig; hybride Organisationsformen sind am Entstehen. Diese neuen Kooperationsweisen rufen nach neuen Formen des Managements und der Entscheidungsfindung. Mit anderen Worten: Wir sind auf der Suche nach neuen Geschäftsmodellen für eine sich wandelnde Welt – und das IDHEAP trägt dazu bei.

So viel zu den geteilten Wertvorstellungen der Neuvermählten! Passons donc au deuxième critère clefs du succès d'un mariage!

Identité respectée

En même temps, l'intégration de l'IDHEAP dans la Faculté de droit respecte le caractère particulier de l'IDHEAP. Nous sommes fières de notre histoire de 33 ans. Une histoire de croissance, d'indépendance, d'esprit d'équipe, d'engagement entrepreneurial, de réseau international et d'une balance particulière entre la formation de base et la formation continue, la recherche fondamentale, la recherche appliquée et le service à la cité. Le succès de l'intégration de l'IDHEAP au sein de l'Université de Lausanne dépendra d'une grande partie du maintien de cette identité. Cette autonomie sera désormais la base d'une concurrence fructueuse au sein de l'UNIL. En plus, j'ai déjà promis au Recteur que cette équipe aura un impact au-delà de l'institut et au-delà de la Faculté de droit. Il faudra donc tenir cette promesse!

Mesdames et Messieurs, il me reste à remercier.

- Je remercie notre Directeur Martial Pasquier et notamment notre ancien Secrétaire Général Jacques-André Vuillet ainsi que le Recteur Dominique Arlettaz pour leur engagement pendant cette année de négociation. Même si le bût était claire, le chemin n'était pas toujours simple. Merci d'avoir cherché et trouvé des solutions pour presque tous les problèmes qui se posaient.
- Je remercie le Conseil de fondation pour ces discussions et décisions qui nous ont ouvert de nouvelles portes.
- Je remercie la Confédération et le Canton de Vaud pour leur soutien qui ne se limite pas à la subvention financière.
- Et je remercie la Faculté de droit, des sciences criminelles et d'administration publique de son accueil.

Mesdames et Messieurs: l'intégration de l'IDHEAP à l'Université de Lausanne signifie l'aboutissement d'un long projet et en même temps le début d'une nouvelle histoire que vont écrire les collaborateurs et collaboratrices, les étudiants et étudiantes de l'IDHEAP et de l'Université de Lausanne. L'avenir est donc à nous tous et toutes!

20.02.2014/BH